



JUCESP PROTOCOLO
0.035.635/19-8



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):
02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133
CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 360th MEETING OF THE BOARD
OF DIRECTORS
HELD ON DECEMBER, 18th, 2018**

**ATA DA 360^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 18 DE DEZEMBRO DE 2018**

1. **DATE, TIME AND PLACE:** At 14:00 p.m., on December, 18th, 2018 at Engenheiro Miguel Noel Nascentes Burnier Road, nº.1755, Km 2.5, in the city of Campinas, state of São Paulo.

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 18 dias do mês de dezembro de 2018, às 14:00h, na Rodovia Engenheiro Miguel Noel Nascentes Burnier, nº. 1755, Km 2,5, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. **CALL NOTICE:** Considering that the totality of the Board members were present, the call notice was waived, pursuant to Paragraph 4, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

2. **CONVOCAÇÃO:** Considerando que a totalidade dos membros do Conselho estavam presentes, foi dispensada a convocação, na forma do Parágrafo 4º do Artigo 17 do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. **ATTENDANCE:** All the members of the Board of Directors ("Board"), pursuant to Paragraph 7 of Article 17 of the Company's Bylaws.

3. **PRESENCAS:** A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("Conselho"), na forma dos Parágrafo 7º do Artigo 17 do Estatuto Social.

4. **PRESIDING BOARD:** Chairman – Bo Wen and Secretary – Gustavo Henrique de Aguiar Sablewski.

4. **MESA:** Presidente – Bo Wen e Secretário – Gustavo Henrique de Aguiar Sablewski.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

**5. ASSUNTOS TRATADOS E
DELIBERAÇÕES TOMADAS POR
UNANIMIDADE DE VOTOS:**

The directors also that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and dissensions, which will be filed at the headquarters of the Company, and the publication of these minutes without the signatures of the directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

Foi deliberado que a ata desta reunião será lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

After discussing and examining the items presented for deliberation, the Directors, unanimously resolved as follows:

Examinadas e debatidas as matérias apresentadas para deliberação, foram tomadas as deliberações a seguir pelo Conselho por



unanimidade de votos:

(i) To take cognizance and accept: **(i)** Mr. André Dorf's resignation to the positions of Chief Executive Officer; Business Development and Planning Vice-President and member of the Company's Board of Directors, effective on January, 31st 2019, in the terms of the Resignation Letter presented to the Chairman of Board of Directors. The Board of Directors thanks Mr. André Dorf for all the services rendered; **(ii)** Mr. Gustavo Estrella's resignation to the position of the Company's Financial Executive Vice-President, as well as of his duties of Investors Relations Officer, effective on January, 31st 2019; **(iii)** Mr. Yuehui Pan's resignation to the position of the Company's Deputy Chief Financial Officer, effective on January 31st, 2019. Due to a conflict of interest regarding this subject, Mr. André Dorf has abstained his vote.

(ii) To approve an agreement between Mr. André and the Company for the termination of Mr. André's Service Agreement. Due to a conflict of interest regarding this subject, Mr. André Dorf has abstained his vote.

(iii) To elect, pursuant to item (a), Article 17 of the Bylaws: **(i)** Mr. Gustavo Estrella as the Company's Chief Executive Officer, with term of office starting on February 1st, 2019, to complete the current mandate of the Board of Executive Officers, elected in the Board of Directors Meeting held on May 8th, 2017, until the first meeting of the Board of Directors to be held after the 2019's Extraordinary Shareholder Meeting; **(ii)** Mr. YueHui Pan, as the Company's Financial Executive Vice President, also to perform the duties of Investors Relations Officer, with term of office starting on February 1st, 2019, to complete the current mandate of the Board of Executive Officers, elected in the Board of Directors Meeting held on May 8th, 2017, until the

(i) Conheceu e aceitou: **(i)** a renúncia do Sr. André Dorf aos cargos de Diretor Presidente, Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios e Planejamento e membro do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos em 31 de janeiro de 2019, conforme carta de renúncia entregue ao Presidente do Conselho de Administração. O Conselho de Administração agradece ao Sr. André Dorf pelos serviços prestados; **(ii)** a renúncia do Sr. Gustavo Estrella ao cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro, bem como às funções de Diretor de Relações com Investidores da Companhia, com efeitos em 31 de janeiro de 2019; **(iii)** a renúncia do Sr. YueHui Pan ao cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro Adjunto da Companhia, com efeitos em 31 de janeiro de 2019. Em razão de conflito de interesse quanto ao assunto, o conselheiro Sr. André Dorf absteve-se de votar a respeito deste item.

(ii) Aprovou um acordo entre o Sr. André e a Companhia para a rescisão do Instrumento Particular para Administração. Em razão de conflito de interesse quanto ao assunto, o conselheiro Sr. André Dorf absteve-se de votar a respeito deste item.

(iii) Elegeu, nos termos do item (a) do Artigo 17 do Estatuto Social da Companhia: **(i)** o Sr. Gustavo Estrella para exercer o cargo de Diretor Presidente da Companhia, com início do mandato em 1 de fevereiro de 2019, para o cumprimento do restante do mandato da Diretoria Executiva eleita na Reunião de Conselho de Administração realizada em 08 de maio de 2017, até a primeira reunião do Conselho de Administração a se realizar posteriormente à Assembleia Geral Extraordinária do exercício social de 2019; **(ii)** o Sr. YueHui Pan para exercer o cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro, acumulando as funções de Diretor de Relações com Investidores da Companhia, com início de mandato em 1 de fevereiro de 2019, para

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized name, located at the bottom right of the page.



meeting of the Board of Directors to be held after the 2019's Annual Shareholders Meeting.

(iv) To approve CPFL Energias' CEO's appointment of Mr. Xinjian Chen to be elected as the temporary Board of Directors member of CPFL Energias Renováveis ("CPFL Renováveis"), with term until CPFL Renováveis' next Shareholders meeting, to be held on January, 9th, 2019.

(v) To recommend the favorable vote for CPFL Geração de Energia's ("CPFL Geração") representatives in the Shareholders Meeting of CPFL Renováveis to elect the board members indicated by the shareholder State Grid Brazil Power Participation S.A ("SGBP"): (a) Mr. Bo Wen as board member of CPFL Renováveis; (b) Mr. Shirong Lyu as Mr. Bo Wen's alternate member; (c) Mr. Yunwei Liu as board member of CPFL Renováveis; (d) Mr. Mingyan Liu as Mr. Yunwei Liu's alternate member; and (e) to appoint Mr. Bo Wen as chairman of the Board of Directors of CPFL Renováveis at the subsequent Board of Directors' Meeting of CPFL Renováveis after the shareholders meeting.

(vi) To take cognizance of the nomination of Mr. Gustavo Estrella to the Board of Directors of the Company, and to submit the proposal to the Extraordinary Shareholders' Meeting of the Company.

(vii) To approve, pursuant to Articles 124 and 132 of Federal Law 6,404/76 (Brazilian Corporate Law) and to Article 17, item "d" of the Bylaws, the publication of call notices to the Extraordinary Shareholder Meeting of the Company, to be held on January, 31st, 2019.

o cumprimento do restante do mandato da Diretoria Executiva eleita na Reunião de Conselho de Administração realizada em 08 de maio de 2017, até a reunião do Conselho de Administração a se realizar posteriormente à Assembleia Geral Ordinária do exercício social de 2019.

(iv) Aprovou a indicação do CEO da CPFL Energia para eleger o Sr. Xinjian Chen como membro temporário do Conselho de Administração da CPFL Energias Renováveis ("CPFL Renováveis"), com mandato até a próxima Assembleia Geral da CPFL Renováveis, a ser realizada em 09 de janeiro de 2019.

(v) Recomendou o voto favorável aos representantes da CPFL Geração de Energia ("CPFL Geração") na Assembleia Geral da CPFL Renováveis para eleger os membros do Conselho indicados pela acionista State Grid Brazil Power Participation S.A. ("SGBP"): Sr. Bo Wen como membro do Conselho de Administração da CPFL Renováveis; (b) Sr. Shirong Lyu, como suplente do Sr. Bo Wen; (c) Sr. Yunwei Liu, como membro do Conselho de Administração da CPFL Renováveis; (d) Sr. Mingyan Liu como suplente do Sr. Yunwei Liu; e (e) nomear o Sr. Bo Wen como presidente do conselho de administração da CPFL Renováveis na reunião do conselho de administração da CPFL Renováveis subsequente à Assembleia Geral.

(vi) Conheceu da indicação do Sr. Gustavo Estrella para compor o Conselho de Administração da Companhia e encaminhou a proposta à Assembleia Geral Extraordinária da Companhia.

(vii) Aprovou na forma prevista nos Artigos 124 e 132 da Lei 6.404/76 (Lei das S.A.) e do Artigo 17, alínea "d" do Estatuto Social, a convocação da Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para o dia 31 (trinta e um) de janeiro de 2019.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'J. Estrella', is located at the bottom right of the page.



(vi) To approve, in terms of Resolution N° 2018200-E, the minimum IRR for the ANEEL Transmission Auction 004/2018 “Auction” (which was approved by the Board of Directors meeting on December 11th, 2018 - RD 2018192-E).

(vii) To approve, in terms of Resolution N° 2018200-E, in case of success, to authorize CPFL Energia’s and/or its subsidiaries’ Executive Officers to take all necessary measures for the accomplishment of the obligations contracted in the Auction, considered on the Public Notice and Auction instruction manual, and other measures deemed necessary, including but not limited to:

(a) hiring and deposit of Faithful Fulfillment Guarantees, (b) eventual establishment of 3 (three) New Companies (followed by initial minimum required capital injection to accomplish its establishment), with denomination to be defined, which might be incorporated, according to Brazilian Law, as Limited Liability Companies (“Sociedade Limitada”) or a Joint-Stock Companies (“Sociedade por Ações”), with the following members on its Board of Executive Officers: Karin Regina Luchesi as Superintendent Executive Officer, Gustavo Estrella as Financial Executive Officer and Wagner Luiz Schneider de Freitas as Administrative Executive Officer, (c) hiring of equipment suppliers and other service providers, attainment of licenses, negotiating for acquisition and/or attainment of right of way of properties of land owners whose land might be affected by right of way of the transmission lines and/or whose properties are necessary for the location of substations, (d) hiring of financing, hiring of derivative to cover price volatility regarding materials for transmission line cables, to open bank accounts, including those necessary for project receivables binding (project funding guarantee after COD), and (e) taking as all other applicable and necessary measures to fulfill the execution of the project.

(vi) Aprovou, nos termos da Resolução de Diretoria n° 2018200-E, a TIR mínima para o Leilão de Transmissão ANEEL 004/2018 “Leilão” (cuja participação foi aprovada na reunião do Conselho de Administração de 11 de dezembro de 2018 – RD 2018192-E).

(vii) Aprovou, nos termos da Resolução de Diretoria n° 2018200-E, em caso de sucesso, a autorização para a Diretoria Executiva da CPFL Energia e/ou de suas sociedades controladas tomar todas as medidas necessárias para o cumprimento das obrigações contraídas no Leilão, constantes no Edital e no manual de instruções do Leilão, incluindo, mas não se limitando a: (a) contratação de Garantia de Fiel Cumprimento, (b) eventual constituição de 3 (três) novas Companhias (acompanhada de aporte mínimo inicial para a efetivação da sua constituição) com denominação a ser definida de acordo com as leis brasileiras, podendo ser Sociedade Limitada ou Sociedade por Ações, tendo como membros de sua Diretoria Executiva, a Sra. Karin Regina Luchesi como Diretora Superintendente, Sr. Gustavo Estrella como Diretor Financeiro e o Sr. Wagner Luiz Schneider de Freitas como Diretor Administrativo, (c) contratação de fornecedores e demais prestadores de serviços, obtenção de licenças e negociações com proprietários afetados pelas faixas de servidão e/ou proprietários de terrenos para instalação de subestação, (d) contratação de financiamento, contratação de derivativo para cobrir a variação de preço dos insumos de cabos de linha de transmissão, abertura de contas bancárias, incluindo para vinculação de recebíveis do projeto (garantia do financiamento do projeto após entrada em operação), e (e) tomar quaisquer outras medidas que se façam necessárias ao cumprimento da execução do projeto.

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, cursive letters.



(viii) To recommend, in terms of Resolution N° 2018200-E, the favorable vote to its representatives in the administrative bodies of the controlled company CPFL Geração de Energia S.A., for the approval of participation in ANEEL transmission auction 004/2018, according to the terms of RD 2018192-E and the resolution herein.

(viii) Recomendou, nos termos da Resolução de Diretoria N° 2018200-E, o voto favorável aos seus representantes nos órgãos administrativos da CPFL Geração de Energia S.A. para a aprovação da participação no leilão de transmissão ANEEL 004/2018, nos termos da RD 2018192-E e da presente resolução.

6. CLOSURE: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned and these minutes were drawn up, read, approved and signed by all present members and the secretary. Mr. Bo Wen (Chairman), Mr. Shirong Lyu, Mr. Andre Dorf, Mr. Yang Qu, Mr. Yumeng Zhao, Mr. Antonio Kadir, Mr. Marcelo Amaral Moraes, Mr. Gustavo Sablewski (Secretary).

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada e a ata, lavrada, lida, aprovada e assinada por todos os presentes e pelo Secretário. Sr. Bo Wen (Presidente da Mesa), Sr. Shirong Lyu. Sr. Andre Dorf, Sr. Yang Qu, Sr. Yumeng Zhao, Sr. Antonio Kadir, Sr. Marcelo Amaral Moraes, Sr. Gustavo Sablewski (Secretário).

For legal purposes, the Portuguese version shall prevail.

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.


I hereby certify that this is copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book.

A presente ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio.

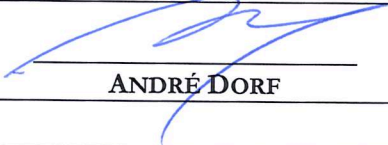



Campinas, December 18th, 2018.

Campinas, 18 de dezembro de 2018.


Bo Wen
(Chairman)


Gustavo Sablewski
(Secretary)



CAMPINAS, 18 DE DEZEMBRO DE 2018	CAMPINAS, DECEMBER 18TH, 2018
A	To
CPFL ENERGIA S.A.	CPFL ENERGIA S.A.
Rodovia Engenheiro Miguel Noel Nascentes Burnier, nº 1755, Chácara Primavera, Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13088-900	Rodovia Engenheiro Miguel Noel Nascentes Burnier, # 1755, Chácara Primavera, Campinas, State of São Paulo, Zip Code 13088-900
CARTA DE RENÚNCIA	LETTER OF RESIGNATION
Prezados Senhores,	Dear Sirs,
<p>Eu, André Dorf, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 14.379.624-0, inscrito no CPF/MF sob o nº 170.751.778-93, residente e domiciliado na Rua Alagoas, nº 701, apt. 7, Bairro Higienópolis, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, venho por meio desta Carta formalizar a minha decisão de renunciar ao cargo de <i>Chief Executive Officer</i> (“CEO”), ao cargo de Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Novos Negócios e Planejamento (“VPN”) e do cargo de conselheiro do Conselho de Administração dessa respeitável Companhia, em 31 de Janeiro de 2019, pelos motivos apresentados ao Conselho de Administração da Companhia, sendo esta comunicação realizada com antecedência para que a Companhia tenha tempo suficiente para adotar as medidas necessárias a fim de proceder com as substituições nos referidos cargos.</p>	<p>I, André Dorf, Brazilian, married, business administrator, bearer of identity card No. 14.379.624-0, enrolled with the Individual Taxpayers Register of the Ministry of Finance (CPF/MF) under No. 170.751.778-93, resident and domiciled at Rua Alagoas, No. 701, apt. 7, District Higienópolis, in the City of São Paulo, State of São Paulo, hereby formalize my decision to resign my position as <i>Chief Executive Officer</i> (“CEO”), my position as Business Development and Planning Vice-President (“VPN”) and as member of the Board of Directors of this respectable Company on January 31st, 2019, due to the reasons presented to the Board of Directors of the Company, notifying in advance in order to provide the Company with sufficient time to proceed with the replacement in such positions.</p>
Reiterando os protestos de estima e consideração, subscrevo-me.	I avail myself of this opportunity to renew to you the assurances of my highest esteem and consideration.
Atenciosamente,	Yours sincerely,
 ANDRÉ DORF	 ANDRÉ DORF
Recebido: 18/12/2018	Received: 18/12/2018
 CPFL ENERGIA S.A.	 CPFL ENERGIA S.A.

CPFL ENERGIA S.A.

Campinas, 18 de dezembro de 2018.

Campinas, December 18th, 2018.

To

CPFL ENERGIA S.A.

Rodovia Miguel Noel Nascentes Burnier,
1755 – Km 2,5
Parque São Quirino - Campinas, SP

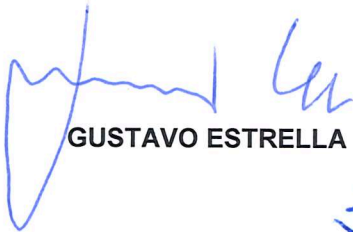
Para

CPFL ENERGIA S.A.

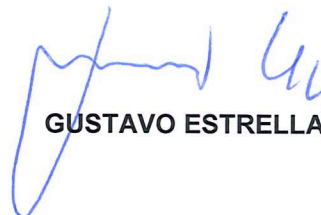
Rodovia Miguel Noel Nascentes Burnier,
1755 – Km 2,5
Parque São Quirino - Campinas, SP

GUSTAVO ESTRELLA, Brazilian Citizen, married, administrator, resident and domiciled at the City of Campinas, State of São Paulo, with commercial address at Rodovia Miguel Noel Nascentes Burnier, 1755 – Km 2,5, Parque São Quirino, Zip Code (CEP) 13088-140, at the City of Campinas, State of São Paulo, inscribed in the individual taxpayers register of the Ministry of Finance (CPF) under number 037.234.097-09 and bearer of Identity Document (RG) 8.806.922 (IFP/RJ), hereby submits his irrevocable resignation from the position of Financial Executive Vice President of CPFL Energia S.A. ("Company") for which was elected, as well as his duties of Investors Relations Officer, with effect as from January 31st, 2019. By these means, grants the Company, its shareholders and subsidiaries full release against any and all claims that may arise out of or related to the period prior to the date of this letter.

GUSTAVO ESTRELLA, brasileiro, casado, administrador, residente e domiciliado na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, com escritório na Rodovia Miguel Noel Nascentes Burnier, 1755 – Km 2,5, Parque São Quirino, CEP 13088-140, na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda (CPF) sob nº 037.234.097-09 e portador do Documento de Identidade (RG) nº 8.806.922 (IFP/RJ), neste ato renuncia irrevogavelmente ao cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro da CPFL Energia S.A. ("Companhia"), para o qual foi eleito, bem como às funções de Diretor de Relações com Investidores, com efeitos a partir do dia 31 de janeiro de 2019. Por meio deste, concede para a Companhia, seus acionistas e subsidiárias, plena quitação em relação a toda e qualquer demanda que possa vir a surgir do ou relativa ao período anterior à data desta carta.



GUSTAVO ESTRELLA



GUSTAVO ESTRELLA



Recebido / Received

By/ Por: _____

Date/ Data: 18 / 12 / 2018

Signature

CPFL ENERGIA S.A.

Campinas, 18 de dezembro de 2018.

Campinas, December 18th, 2018.

To

CPFL ENERGIA S.A.

Rodovia Miguel Noel Nascentes Burnier,
1755 – Km 2,5
Parque São Quirino - Campinas, SP

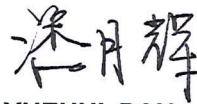
Para

CPFL ENERGIA S.A.

Rodovia Miguel Noel Nascentes Burnier,
1755 – Km 2,5
Parque São Quirino - Campinas, SP

YUEHUI PAN, Chinese Citizen, married, accountant, resident and domiciled at the City of Campinas, State of São Paulo, with commercial address at Rodovia Miguel Noel Nascentes Burnier, 1755 – Km 2,5, Parque São Quirino, Zip Code (CEP) 13088-140, at the City of Campinas, State of São Paulo, inscribed in the individual taxpayers register of the Ministry of Finance (CPF) under number 061.539.517-16 and bearer of Identity Document (RNE) number V739928-Q (CGPI/ DIREX/ DPF), and passport number P01652008 hereby submits his irrevocable resignation from the position of Deputy Chief Financial Officer of CPFL Energia S.A. ("Company") for which he was elected, with effect as from January 31st, 2019. By these means, grants the Company, its shareholders and subsidiaries full release against any and all claims that may arise out of or related to the period prior to the date of this letter.

YUEHUI PAN, chinês, casado, contador, residente e domiciliado na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, com escritório na Rodovia Miguel Noel Nascentes Burnier, 1755 – Km 2,5, Parque São Quirino, CEP 13088-140, na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda (CPF) sob n° 061.539.517-16 e portador do Documento de Identidade (RNE) n° V739928-Q (CGPI/ DIREX/ DPF) e do Passaporte n° P01652008, neste ato renuncia irrevogavelmente ao cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro Adjunto da CPFL Energia S.A. ("Companhia"), para o qual foi eleito, com efeitos a partir do dia 31 de janeiro de 2019. Por meio deste, concede para a Companhia, seus acionistas e subsidiárias, plena quitação em relação a toda e qualquer demanda que possa vir a surgir do ou relativa ao período anterior à data desta carta.



YUEHUI PAN



YUEHUI PAN



Recebido / Received

By/ Por: _____

Date/ Data: 18 / 12 / 2018

Signature