



# ATA DE REUNIÃO

## 1. IDENTIFICAÇÃO DA ATA

|                        |  |                |                |
|------------------------|--|----------------|----------------|
| <b>Nome da Demanda</b> | 3ª Reunião de Análise da Estratégia - RAE do ano de 2025 | <b>Data</b>    | 28/4/2026      |
| <b>Local</b>           | Google Meet - Remota                                     | <b>Horário</b> | 11:00 às 12:00 |

## 2. PAUTA DA REUNIÃO

Análise do desempenho do Tribunal Regional do Trabalho da 15ª Região em relação às Metas Nacionais e Institucionais, no período de janeiro a dezembro de 2025.

## 3. PARTICIPANTES

| <b>Nome</b>                               | <b>Área</b>  |
|---|--|
| Ana Paula Pellegrina Lockmann             | Desembargadora Presidente do Tribunal                                  |
| Helcio Dantas Lobo Junior                 | Desembargador Vice-Presidente Administrativo (ausência justificada)    |
| Wilton Borba Canicoba                     | Desembargador Vice-Presidente Judicial (ausência justificada)          |
| Renan Ravel Rodrigues Fagundes            | Desembargador Corregedor Regional                                      |
| Edison dos Santos Pelegrini               | Desembargador Vice-Corregedor  |
| Edmundo Fraga Lopes                       | Desembargador Ouvidor (ausência justificada)                           |
| Rosimeire Uehara Tanaka                   | Desembargadora Vice-Ouvidora   |
| Andrea Guelfi Cunha                       | Desembargadora Gestora de Metas  |
| Luiz Felipe Paim da Luz Bruno Lobo        | Desembargador Diretor da Escola Judicial (ausência justificada)        |
| Eleonora Bordini Coca                     | Desembargadora Vice-Diretora da Escola Judicial (ausência justificada) |
| Adlei Cristian Carvalho Pereira Schlosser | Diretor Geral  |
| Adriana Martorano Amaral Corsetti         | Secretária-Geral da Presidência  |

## ATA DE REUNIÃO

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Fabiana Aleixo Stelzer               | Secretária-Geral da Presidência Substituta                        |
| Ednamara Aparecida Goncalves Camara  | Secretária-Geral Judiciária                                       |
| Iara Cristina Gomes                  | Assessora de Gestão Estratégica                                   |
| Herbert Wittmann                     | Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicações             |
| Luis Henrique de Freitas Pereira     | Secretário de Gestão de Pessoas                                   |
| Ana Silvia Damasceno Cardoso Buson   | Secretária da Administração                                       |
| José Aristéia Pereira                | Presidente do Sindiquinze<br>(ausência justificada)               |
| Lady Ane de Paula Santos Della Rocca | Juíza Representante da Amatra                                     |
| Sérgio Polastro Ribeiro              | Juiz Auxiliar da Presidência                                      |
| Daniela Macia Ferraz Giannini        | Juíza Auxiliar da Presidência                                     |
| Ana Cláudia Pires Ferreira de Lima   | Juíza Auxiliar VPJ  |
| Flavio Landi                         | Juiz Auxiliar VPA<br>(ausência justificada)                       |
| Lúcia Zimmermann                     | Juíza Auxiliar da Corregedoria                                    |
| Alessandro Tristão                   | Juiz Auxiliar da Corregedoria                                     |
| Vlademir Nei Suato                   | Secretário da Corregedoria<br>(ausência justificada)              |
| Candy Guimaraes                      | Representante da Corregedoria                                     |
| Antônio Carlos Betanho               | Coordenador de Estatística e Pesquisa                             |
| Lara de Paula Jorge                  | Coordenadora do Laboratório de Inovação<br>(ausência justificada) |
| Michelle Xaud Maron Santos           | Representante do Laboratório de Inovação                          |

#### 4. DETALHAMENTO DOS ASSUNTOS ABORDADOS

## ATA DE REUNIÃO

A desembargadora Presidente do Tribunal, **Ana Paula Pellegrina Lockmann**, agradeceu a participação de todos e iniciou destacando que a Reunião de Análise da Estratégia - RAE foi designada para tratar dos resultados das Metas Nacionais e Institucionais do ano de 2025.

Na sequência, a Assessora de Gestão Estratégica, **Iara Cristina Gomes**, apresentou os resultados das Metas Nacionais e da Meta específica da área da Saúde. Em sua fala, destacou que “apresentar os resultados das Metas Nacionais é traduzir, em indicadores, o esforço institucional realizado ao longo de todo um ano”. Pontuou, ainda, que o Tribunal atuou de forma contínua, estruturada e comprometida com a melhoria da prestação jurisdicional. Frisou, por fim, que cada percentual apresentado reflete decisões diárias, prioridades feitas pelas unidades, atuação coordenada entre primeiro e segundo graus e um esforço consistente de gestão do acervo.

Em seguida, passou a abordar cada um dos tópicos, apresentando, inicialmente, a **Meta 1 de 2025 do Poder Judiciário — CNJ**, que consiste em **julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no período de 20/12/2024 a 19/12/2025**, excluídos os processos suspensos ou sobrestados no mesmo intervalo.

No âmbito do **2º Grau**, o TRT-15 apresentou desempenho de **103,92%**, superando o parâmetro estabelecido pelo CNJ. Já no **1º Grau**, o índice apurado foi de **88,39%**, compondo o resultado global do Tribunal, que alcançou **93,02%** no período analisado.

A desembargadora Gestora de Metas, **Andrea Guelfi Cunha**, consignou que, embora o percentual integral da meta não tenha sido atingido, o **2º Grau superou o parâmetro estabelecido**, demonstrando elevada capacidade de resposta. Ressaltou, ainda, que o resultado global foi impactado pelos desafios enfrentados no **1º Grau**, especialmente em razão do elevado volume de processos distribuídos, do expressivo número de pedidos de aposentadoria em 2025 e da existência de cargos vagos.

O cenário foi confirmado pelo Diretor-Geral, **Adlei Cristian Carvalho Pereira Schlosser**, que enfatizou a fase delicada vivenciada pelo Regional nesse aspecto, destacando os reflexos dessas circunstâncias na capacidade de atendimento às demandas institucionais.

Na continuidade, foi apresentada a primeira parte da **Meta 2**, que consiste em **julgar os processos mais antigos — pelo menos 94% dos processos distribuídos até 31/12/2023, nos 1º e 2º graus**, o Tribunal alcançou desempenho de **98,55%**, superando o percentual estabelecido. No **1º Grau**, o índice foi de **98,22%**, enquanto, no **2º Grau**, chegou a **99,86%**.

Nesse aspecto, a desembargadora **Andrea Guelfi** ressaltou que o desempenho do Tribunal foi extremamente elevado, com resposta institucional consistente. Destacou que o resultado

evidencia: (i) a priorização efetiva do acervo mais antigo; (ii) a atuação coordenada entre as unidades; e (iii) a maturidade na gestão processual.

Quanto à **segunda parte da meta**, que estabelece: **julgar os processos mais antigos - julgar 100% dos processos de conhecimento pendentes de julgamento há mais de 5 anos (2020 ou antes)**, o índice alcançado pelo TRT-15 foi de 91,24%. No primeiro grau o resultado foi de 90,34% e no segundo grau 100%.

A desembargadora **Andrea Guelfi** registrou que parte dos processos encontrava-se suspensa, o que inviabiliza o julgamento. Destacou que, ainda assim, a Coordenadoria de Estatística atuou ativamente, com comunicação às unidades em novembro para priorização dos casos pendentes, e que, mesmo diante dessas limitações, o Tribunal alcançou mais de 91% de cumprimento, devendo o resultado ser analisado à luz das restrições processuais.

A **meta 3** do CNJ trata do estímulo à conciliação: **aumentar o índice de conciliação em 0,5 ponto percentual em relação à média do biênio 2022/2023 ou alcançar, no mínimo, 38% de conciliação**. O TRT-15 superou o índice fixado pelo CNJ (42,58%), alcançando 43,55% no primeiro grau, exclusivamente nos processos de conhecimento.

A desembargadora **Andrea Guelfi** ressaltou que o resultado reflete: (i) o fortalecimento dos CEJUSCs; (ii) o incentivo à cultura de solução consensual; e (iii) iniciativas institucionais voltadas à conciliação, inclusive com apoio tecnológico.

No tocante à **Meta 5**, que diz respeito à **Taxa de Congestionamento - reduzir em 0,5 ponto percentual a taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais, em relação à 2024** (cláusula de barreira na fase de conhecimento: 40% e cláusula de barreira na fase de execução: 65% - meta 45,41%), o TRT-15 apresentou um índice de 48,87%, acima da meta que fixa o índice máximo de congestionamento em 45,41%.

A desembargadora Gestora de Metas destacou que a Meta 5 se articula com as demais e sua redução depende de maior julgamento, maior baixa e melhor gestão do acervo. Registrou que os resultados indicam avanço, embora em cenário estruturalmente desafiador, especialmente na fase de execução. Ressaltou, ainda, que, para aprimorar o Índice de Atendimento à Demanda (IAD), o Tribunal está estruturando a Semana de Baixa Processual, ação institucional coordenada entre o 1º e o 2º graus, com concentração de esforços no saneamento, impulsionamento e baixa de processos, visando à redução do acervo. Pontuou que a medida impactará a Taxa de Congestionamento, fortalecendo a produtividade e a eficiência da prestação jurisdicional.

A **Meta 9** “Estimular a Inovação no Poder Judiciário - Desenvolver, ao longo de 2025, dois



## ATA DE REUNIÃO

**projetos inovadores, vinculados à Agenda 2030, oriundos de Laboratórios de Inovação, com a participação de pelo menos um laboratório de outra instituição pública, que gerem benefícios à sociedade,”** foi alcançada por meio do lançamento de dois novos projetos desenvolvidos pelo Laboratório de Inovação do TRT-15.

A juíza auxiliar da Presidência e coordenadora do Co.Labora 15, **Daniela Macia Ferraz Giannini**, apresentou ambos os projetos: (i) o IN-Pacto – Ambiente Digital para Conciliações, desenvolvido com o TRT da 2ª Região, que permite a homologação assíncrona de acordos com segurança e privacidade; e (ii) a plataforma Precatório à Vista, em parceria com o TRT da 3ª Região, voltada à ampliação da transparência e do acesso a informações sobre precatórios e RPVs.

Em relação à **META 10** do CNJ: **Promover, no âmbito do Programa de Combate ao Trabalho Infantil e Estímulo à Aprendizagem, pelo menos uma ação de combate ao trabalho infantil e de estímulo à aprendizagem, preferencialmente, voltada à promoção da equidade racial, de gênero ou diversidade do público alvo, por meio do estabelecimento de parcerias interinstitucionais,** registraram-se iniciativas em parceria com o Ministério Público do Trabalho e instituições de ensino, incluindo seminário realizado em Campos do Jordão, nos dias 12 e 13 de junho, com o tema “Cuidar da infância é proteger o futuro do país”.

No que se refere à Meta Específica de promoção da saúde de magistrados e servidores, que prevê exames periódicos em 15% de cada público: **Promover a saúde de Magistrados e Servidores - Realizar exames periódicos de saúde em 15% dos magistrados e 15% dos servidores e promover pelo menos 3 ações com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmos do ano anterior,** o índice foi superado: entre magistrados (371), realizaram-se 80 exames (21,56%) e 97 participações em ações de qualidade de vida (26,15%); entre servidores, houve 3.393 participantes, com 982 exames (28,94%) e 2.083 participações em ações (61,39%).

Ao final, a **Presidente Ana Paula Pellegrina Lockmann** parabenizou a equipe da Assessoria de Gestão Estratégica (AGE) pelos resultados do relatório e destacou o esforço conjunto de desembargadores, juízes e servidores, evidenciando o alinhamento do Tribunal às metas do CNJ. Ressaltou, ainda, a importância da atuação integrada da Administração, com fortalecimento da cooperação entre magistrados e servidores para o cumprimento das metas e o aprimoramento contínuo da eficiência e da qualidade dos serviços do TRT-15.

A **Desembargadora Presidente** agradeceu a presença de todos, ressaltando a importância da participação coletiva para o fortalecimento da gestão estratégica do Tribunal, e encerrou a



# ATA DE REUNIÃO

reunião.

## 5. APROVAÇÃO DA ATA

|               |                     |      |           |
|---------------|---------------------|------|-----------|
| Preparada por | Yury Sampaio Silva  | Data | 30/4/2026 |
| Revisada por  | Iara Cristina Gomes | Data | 30/4/2026 |

**IARA CRISTINA GOMES**

Assessoria de Gestão Estratégica